



SAFERWORLD

PREVENTING VIOLENT CONFLICT. BUILDING SAFER LIVES

النساء أولاً

نظرة عامة حول
خطة سيفرورد
الاستراتيجية
٢٠١٤-١٧



سيفرورد منظمة مستقلة تعمل عالمياً لتحقيق الأمن، والعدالة، وممارسات بناء السلام الفعالة من خلال الحشد، والبحث، وتطوير السياسات، وذلك بدعم أنشطة الآخرين.

رؤيتنا

إننا نؤمن بعالم يتمكن فيه الجميع من العيش بسلام ورغد، خال من الخوف وانعدام الأمان.

مهمتنا

إننا نعمل لمنع النزاع العنيف وبناء حياة أكثر أماناً.

إننا نؤمن بوجود شروط أساسية ضرورية لتأسيس السلام، ونعمل لخلق بيئات حيث:

- يلعب الناس دوراً نشطاً في منع وتحويل النزاع وبناء السلام.
- هناك مسارات عادلة وفعالة يمكن للناس استخدامها لمعالجة المظالم وعدم المساواة التي تدفع النزاع.
- يمارس الأشخاص المؤثرون قوتهم لتعزيز مجتمعات عادلة ومتساوية.

هذه ليست الشروط الوحيدة اللازمة لإحلال السلام، ولكننا نؤمن بأنها ذات أهمية خاصة، وأنه يمكن لسيفرورد، بالتعاون مع شركائها، المساعدة في تحقيقها.

وتبين هذه الاستراتيجية كيف سنقوم بذلك.

الصورة أعلاه: المشاركة ببرنامج سيفرورد للتصوير تيريزا أكيونج أكيل في كواجك، ولاية وارااب، جنوب السودان. تيريزا أيضاً عضوة في لجنة العلاقات المجتمعية للشرطة والتي تجمع المجتمعات والشرطة والسلطات المحلية معاً لإيجاد حلول عملية لقضايا الأمن المحلية.
© توماس مارتين / سيفرورد

الصورة على اليسار: التاجين داخلياً من المناطق القبلية المدارة اتحادياً في مخيم جالوزاي، خارج بيشاور. إن برنامج سيفرورد في باكستان يبني قدرات بناء السلام لدى منظمات المجتمع المدني في خيبر باختونخوا (KT) والمناطق القبلية المدارة اتحادياً (FATA).
© أحمد عبدالكريم

الصورة أقصى اليسار: داخل المدينة القديمة في طرابلس، ليبيا. © هانا رايت / سيفرورد



وضع الناس أولاً

لقد أظهر عمل سيفرورد مع القوى المؤثرة الجديدة مثل البرازيل، والصين، والهند، وجنوب إفريقيا، وتركيا بشكل واضح أن هناك إعادة صياغة «للمساعدات»، وأن أهميتها في تناقص في أجزاء عديدة من العالم. ولكي نبقي ذوي علاقة، فإننا نحتاج لأوسع نطاق من الفهم والاستيعاب للأثر الذي تحدثه الأطراف التنموية والاقتصادية والأمنية على المحيطات الهشة المتأثرة بالنزاعات، كما علينا تشجيع هذه الأطراف على دعم إطارات السلام ومنع النزاع العالمية. إن الانقسامات المتشكلة بناءً على الهويات العرقية والقبلية بين المجتمعات وداخلها تمثل نزاعات ذات ديناميكيات مألوفة في العديد من الإطارات التي نعمل فيها. كما تستمر الآثار المفاجئة التي تحدثها القضايا الجغرافية السياسية على الاستقرار والسلام، في حين يمثل التطرف العنيف والطائفية تحدياً لجهود منع النزاع وبناء السلام.

العوامل والاتجاهات التي شكلت استراتيجيتنا

يأتي أحد المؤثرات الهامة على فهم سيفرورد العام للتنمية وبناء السلام، والمنعكس في الخطة الاستراتيجية، من خلال عملنا على الحشد لیتیم تضمين السلام والنزاع والأمن في إطار التنمية لما بعد ٢٠١٥ ليعقب الأهداف الإنمائية للألفية. في نهاية ٢٠١٤، يتوقع أن يعيش أكثر من ٥٠٪ من فقراء العالم في دول هشة، وذلك بزيادة من ٢٠٪ في ٢٠٠٥. لقد تم ذكر الإقرار المؤقت والمتزايد بأن النزاع العنيف هو عائق أساسي أمام تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية بإيجاز في تقرير اللجنة العليا حول إطار التنمية ما بعد ٢٠١٥ في ٢٠١٣، وذلك عندما ذكر التقرير أن السلام والعدالة ليسا طموحات إنسانية أساسية فحسب، «بل أساسات للتنمية المستدامة»، و«عناصر جوهرية للرفاهية».

يسجل عام ٢٠١٤ خمسة وعشرين عاماً من عمل سيفرورد لوضع الناس في مركز ردود السلام والأمن. تمثل استراتيجيتنا ل٢٠١٤-١٧ المنقحة خطوة هامة أخرى في تطورنا كمنظمة عالمية مستقلة مكرسة لمنع النزاع العنيف وبناء حياة أكثر أماناً.

تأخذ الاستراتيجية الجديدة النظرة طويلة الأمد المذكورة في استراتيجية سيفرورد السابقة ٢٠١١-١٤ كنقطة بدايتها. في صميم هذه الرؤية إيمان بأننا نستطيع إحداث فرق أكبر لحياة الناس بتوسيع نظرة عالمية لجهودنا، وبإثبات أنه يمكن لمنهجيتنا أن تعمل على مستويات مختلفة من الكثافة والنطاق. كما أن هناك عدد من العوامل والاتجاهات الخارجية التي شكلت أولوياتنا.





كرد على ذلك، فإن نهج الأمن والعدالة يعزز منهجية أمن مجتمعية مركزة على الناس، والتي تناصرها وتستمر في تطويرها سيفرورد وشركائها. تجمع هذه المنهجية المجتمعات مع السلطات ومزودي الأمن لمعالجة مصادر انعدام الأمن المحلية، وتخلق بيئة ممكنة لإصلاحات أوسع؛ فعلى الدعم المخصص لإصلاحات الأمن والعدالة أن يتطور لما هو أبعد من التركيز على بناء القدرات التقنية، وأن يبدأ بمعالجة العمليات السياسية اللازمة لتحقيق تغييرات مؤثرة ذات معنى. من خلال هذا التحول فقط، سنرى مخرجات تضع الناس أولاً بحق.

تعكس الأهداف الاستراتيجية الخمسة المذكورة أدناه هذه المخاوف وغيرها.

توسيع منهجيتنا

هناك بعدان إضافيان في هذه الخطة يساهمان في توسيع منهجيتنا للأمن ومنع النزاع بشكل أكبر. أولاً، تميل العلاقة بين قضايا النوع الاجتماعي (الجندر) والسلام والأمن لأن تكون محدودة لتركز على «النساء» بدلاً من أدوار الجنسين، وبعبارة محدودة نسبياً لمنع النزاع. إننا نضع معالجة هذه الفجوة أولوية عبر أنشطتنا. ثانياً، سوف نقوم بدمج العدالة استباقياً وبشكل أوسع في عملنا من خلال عملية من المشاريع التجريبية والتعلم المشترك. يهدف هذا لبناء مؤسسات عدالة تركز على توفير الخدمات والقدرات، في حين تشتمل في تحليلنا ووضع البرامج على تجارب أوسع من انعدام العدالة والتهميش والإقصاء كمسببات جذرية للنزاع. والأهم من ذلك، فإننا سنستمر بالاستجابة للقضية الأساسية حول كيفية توفير خدمات الأمن والعدالة التي تضع حاجات الناس كأولوية. إلى حد كبير، يوافق صانعو السياسات على أن توفير الأمن والعدالة الأكثر شمولاً يساهم في التنمية ومنع النزاع. إلا أننا لا نرى ذلك مترجماً إلى ممارسة حالياً، وبالأخص إلى حد ينتفع منه الناس محلياً.

لقد شهدنا تزايداً في وضوح دوافع ومظاهر إضافية للنزاع في السنوات الأخيرة، والذي يعود جزئياً للتغيرات الديمغرافية بما يشمل تنامي فئة الشباب، والبطالة، والتمدن، والمتشاكل جزئياً كنتيجة للإطارات المعقدة للنزاعات الأخيرة، مثل سوريا، والسودان، وجمهورية أفريقيا الوسطى، وجنوب السودان.

في مناطق أخرى، فإننا نشهد تنافساً متزايداً على الموارد الطبيعية التي تعبر حدود الدول (مثل في الشرق الأوسط، حوض النيل، أو بين جمهورية الكونغو الديمقراطية و يوغندا)، مرافقةً لتناقص نسبي في تأثير الآليات العالمية للتوسط في هذه التوترات. لقد أصبح خطر النزاع في الدول النامية الأخرى مثل بنغلادش أكثر وضوحاً، وهناك أمثلة واضحة على أن غض النظر عن الشمولية والمساءلة دفع حتى بالدول ذات الدخل المتوسط إلى العنف وعدم الاستقرار، مثل الاضطرابات الأخيرة في تركيا والبرازيل. هذه وغيرها من الاتجاهات تشكل الطريقة التي ننظر وتستجيب بها سيفرورد لعدم الاستقرار والنزاع.

تعكس استراتيجيتنا أهمية الحوكمة من أجل الاستقرار والسلام والتنمية من خلال وضع الأولوية للمشاركة الهادفة/المؤثرة في صنع القرار، وإدراك أن انعدام العدالة الاجتماعية يؤدي إلى النزاع. إن إنشاء حوكمة أفضل مسألة حساسة وتشكل تحدياً، وتتطلب معرفة عميقة بدوافع النزاع السياسية. قد لا تكون المظاهرات الشعبية والديمقراطية تحويلية فحسب - بل أيضاً مزعزعة للاستقرار، كما أصبح واضحاً في أحداث «الربيع العربي» وما عقبه.

الأعلى يميناً: علي سليم فوجو، عضو في مجموعة

المسرح بيس-نت شريك سيفرورد في مقاطعة

مومباسا، كينيا. عمل علي مع المجموعة لإنتاج عروض

تنشر رسائل سلام في الفترة السابقة للانتخابات

الكلية في مارس ٢٠١٣. © أبراهام علي/سيفرورد

الأعلى يساراً: عضو في منتدى المصالحة والتنمية من

كاشانابور في دي-سي من باتك، نيبال يملأ تقييماً

لحاجات التدريب. © أنيل بوديل/سيفرورد

أهداف
استراتيجية

تعزيز
سلوكية

في
مجالات
استراتيجية

١. الأمن
والعدالة

٢. قضايا النوع الاجتماعي

٣. دوافع
التزاوج
الخارجية

٤. حساسية
التزاوج

٥. عمليات تخفيف
الجميع

شروط
إحلال السلام

رؤيتنا

إننا نؤمن بعالم
يمكن فيه الجميع من
العيش بسلام ورفد ،
خال من الخوف
وانعدام الأمن.

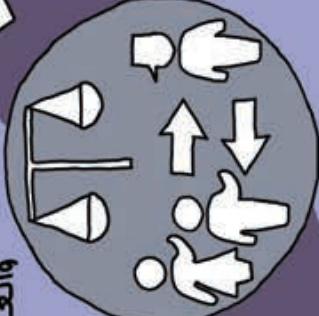
والسلام للجميع
والسلام للجميع

نحن نؤمن
بأننا نؤمن
بأننا نؤمن
بأننا نؤمن

مؤسسة التحرير
دار التحرير



الأطراف الخارجية
السلطان
الجمعية الوطنية
الجمعيات
الأفراد





تتشكل استراتيجيتنا ل٢٠١٤-١٧ حول
خمسة أهداف استراتيجية مبنية
على خبراتنا وما تعلمناه حتى الآن.

أهدافنا الاستراتيجية

**الهدف الاستراتيجي ٣: تقويض أثر دوافع
النزاع الخارجية، بما يشمل تدفق الأسلحة،
والتمويل غير المشروع، والردود العسكرية
للتحديات الأمنية**

**الهدف الاستراتيجي ٢: تحدي الأعراف
والعادات حول النوع الاجتماعي (الجنس) التي
تؤدي إلى النزاع وانعدام الأمن وتعمقهما**

**الهدف الاستراتيجي ١: تقوية أمن الناس
وقدرتهم على الحصول على العدالة من خلال
التطوير والتزويد الفعال لخدمات الأمن والعدالة
المستجيبة والمسؤولة والملائمة محلياً**

الأولويات

- الإبقاء على تركيزنا طويل الأمد المتمثل في
الحرص على ترجمة الالتزامات التي تمت
تحت اتفاقية تجارة الأسلحة إلى إجراءات ذات
معنى من قبل أكبر قدر من الدول
- دعم الضبط الملائم على تكنولوجيات
السلاح الجديدة التي تظهر حالياً، وتوسيع
نطاق الجهود الهادفة لمعالجة مشاكل محددة
مثل نقل الذخيرة و التحويل والحظر
- الاستمرار في تضمين تدابير لمعالجة انتشار
وسوء استعمال الأسلحة في الإطارات غير
الآمنة والمتأثرة بالنزاع في برامجنا الأوسع
الخاصة بمنع النزاع وبناء السلام على الأرض
- تقوية مجموعة الأدلة حول قصور المنهجيات
الحالية في التصدي للتطرف العنيف ودعم
الاستقرار وبناء الدولة، ورفع الوعي بالقضايا
ذات الاهتمام الخاص، وتعزيز تبني البدائل
الأقل عنفاً والأكثر تركيزاً على الناس
- رصد الخيارات للتخفيف من الآثار السلبية
لدوافع النزاع الخارجية، مثل تدفق التمويل
غير المشروع، من خلال البحث، والمشورة
حول السياسات، والحشد.

الأولويات

- استهداف الجنس كنظام قوة/سلطة يخلق
النزاع وانعدام العدالة
- منع، والتصدي للعنف القائم على على
أساس النوع من خلال برمجة الأمن والعدالة
- تقوية مجموعة الأدلة حول النوع الاجتماعي
كدافع للنزاع - وتطوير وتشجيع سياسات
وممارسات بناء السلام المراعية للنوع
الاجتماعي.

الأولويات

- توسيع برمجتنا للأمن المجتمعي وتضمين
العدالة في عملنا على مدى واسع من
مختلف المستويات، باستثمار الموارد وبناء
المهارات عند الحاجة. سوف نقوم بتجربة
منهجية «العدالة كوقاية» في ثلاثة برامج
دولية/إقليمية
- تشجيع مفهوم أوسع للعدالة بحيث يعالج
الخبرات الأوسع من التهميش والإقصاء
والاعتداء الداعمة للنزاع
- التأثير على سياسات إصلاح قطاع الأمن
بحيث تصبح مبنية على مفاهيم الأمن
الإنساني وتكون مراعية للنزاع
- استخدام الدروس المستفادة ومجموعة
الأدلة التي نقوم بوضعها من خلال مجموعة
الأمن المجتمعي للتعليم والممارسة،
والتي تمتد عبر برامجنا، للحشد على أعلى
مستويات التأثير في حكومات المملكة
المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية، وفي
داخل الاتحاد الأوروبي والأمم المتحدة من
أجل منهجيات الأمن والعدالة التي تضع
الناس في مركزها.



الهدف الاستراتيجي ٥: تعزيز عمليات بناء السلام وأنظمة الحوكمة التشاركية، والعدالة، والمستجيبة، والمسؤولة، ومعالجة الأسباب الجذرية للنزاع

الهدف الاستراتيجي ٤: الحرص على أن تكون التفاعلات الدولية السياسية والاقتصادية والتنمية والأمنية في الإطارات المتأثرة بالنزاع حساسة لديناميكيات النزاع ومساهمة في السلام المستدام

الأولويات

تهدف هذه الأهداف الاستراتيجية مجتمعة إلى الربط بين عمليات التنمية ومخاوف الأمن والعدالة، وجهود منع النزاع، وبناء السلام على المستويات المحلية، والوطنية، والعالمية. من أجل دعم عملنا على هذه الأهداف فإننا أيضاً سوف:

- نعرف دوافع الاقتصاد السياسي للنزاع بشكل أوضح في الإطارات التي نعمل فيها
- نفهم بشكل أفضل التغييرات السياسية الجذرية اللازمة للحصول على سلام مستدام
- نحرص على أن تكون نظريتنا حول التغيير – حول صلة وأهمية مساهماتنا – موثوقة وتعزز التأثير بين سياستنا وبرامجنا الإقليمية.

إننا نؤمن بأننا من خلال هذا العمل سنتمكن من تحقيق مهمتنا بأكبر فاعلية لمنع النزاع العنيف وبناء حياة أكثر أمناً.

الأعلى يميناً: أعضاء لجنة الأنشطة المجتمعية في كوتالبارا، كوبالجابي، بنغلادش يناقشون مخاوف الأمن والسلامة، ويحددون الأولويات بدعم من سيفرورد و BRAC. © توماس مارتين/سيفرورد

الأعلى في الوسط: امرأة مسنة في مقاطعة ليرا في شمال يوغندا تقدم منظورها حول الصراع على الأرض والمعادن في المنطقة لإحدى دراسات بحث سيفرورد. © كابسون ساوسي/سيفرورد

الأعلى يساراً: تحدث الخضير دالوم، مدير البرامج في أفريقيا، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، في لجنة خبراء عالية المستوى عن «السلام وما بعد ٢٠١٥» في أيام التنمية الأوروبية ٢٠١٣. © باتريك ماسكات/التحاد الأوروبي

- ترسيخ علاقات أكثر تشاركية واستجابة وعدالة ومساءلة بين الدولة والمجتمع في الإطارات التي نعمل فيها، وحيثما كان ذلك ملائماً، تعميق عملنا على تقوية الأصوات والمشاركة في صنع القرار
- زيادة المشاركة المستدامة لممثلي المجتمع المحلي في عمليات الحوكمة وبناء السلام
- المساهمة في المخرجات الناجحة لمعالم السلام الهامة مثل الانتخابات، وحوارات السلام الوطنية، والاستفتاءات، وعمليات بناء الدستور
- استخدام وتعزيز الحشد المبني على الأدلة مع الأطراف الوطنية والعالمية لتشجيع المنهجيات المراعية للنزاع نحو الحوكمة الجيدة.

الأولويات

- العمل لضمان أن تدعم أطراف التنمية العالمية الكبرى السلام من خلال العمليات العالمية مثل إطار التنمية لما بعد ٢٠١٥، وتطبيق اتفاقية المشاركة الجديدة في الدول الهشة، وتبني السياسات والاستراتيجيات والمنهجيات وخطط العمل والبرامج الوطنية والإقليمية الملزمة
- تشجيع أطراف السياسات الفاعلة في مواضع القوى الجديدة على معالجة النزاع والعنف باستخدام إطارات وعمليات التنمية العالمية، وذلك من خلال الحوار حول السياسات والحشد، والمشورة التقنية والدعم العملي
- تعزيز منهجيات أكثر اتساقاً وتعاوناً بين القوى المؤثرة الجديدة وأطراف منظمة التعاون والتنمية تجاه الدول المتأثرة بالنزاع
- تقوية المنهجيات المراعية للنزاع بين وكالات المعونة الدولية، والحكومات المانحة، والحكومات الوطنية في الدول المتأثرة بالنزاع، وأطراف المجتمع المدني من خلال الدعم التقني
- تشجيع ودعم مجموعة واسعة من المؤسسات التجارية وغير التنمية – في دول منظمة التعاون والتنمية والقوى المؤثرة الجديدة على حد سواء مثل الصين وتركيا – لاعتبار النزاع عند تصميم وتنفيذ أنشطتها التي تقع في، أو تؤثر على الإطارات المتأثرة بالنزاع سواء كان هدفها الأساسي هو السلام، أو التنمية، أو النجاح التجاري.

منهجيتنا

التغييرات التي نساهم فيها

يساعد عملنا في تحقيق ثلاثة شروط تعتبر أساسية للسلام (أنظر الشكل نموذج التغيير). لتحقيق هذا، فإننا نشجع ون تدعم التغييرات في أفعال ومواقف المجتمعات، وأطراف المجتمع المدني الفاعلة، والأفراد والمنظمات ذات القوة، وفيما بين الأطراف الخارجية الفاعلة المؤثرة. إننا نسعى لتحسين مؤثر وملمس في العلاقة بينهم. إننا نهدف لدعم التغييرات السلوكية التالية:

■ **يكون الأفراد والمجتمعات** في المناطق الهشة والمتأثرة بالنزاع ناشطين وقادرين على التأثير على السلطات والأطراف الفاعلة الخارجية المعنية لتقديم حوكمة فاعلة ومسؤولة، وردود على النزاع وانعدام الأمن. هم يقودون مبادراتهم الخاصة حول السلام والأمن، **ويعملون بتعاون** مع الأطراف الأساسية القادرة على إحداث فرق.

■ **يلعب المجتمع المدني** دوراً ناشطاً وفعالاً في المطالبة بالمساءلة، وحشد الأفعال، وتحديد فرص المطالبة بالحوكمة والردود والاستجابة للنزاع وانعدام الأمن.

■ تكون **السلطات الرئيسية** التي تمتلك القوة لتحسين الأمن والسلامة والعدالة مستجيبة، وفعالة، وعادلة، ومسؤولة. **تلتزم بالعمل مع المجتمعات والمجتمع المدني** لخلق حلول مستدامة وقابلة للتطبيق في مواجهة النزاع وانعدام الأمن.

■ تستخدم **الأطراف الخارجية** - بما يشمل الحكومات، ومانحو المساعدات الثنائية، والمؤسسات متعددة الأطراف، والمؤسسات ذات الأهداف المتعددة، والقطاع التجاري - تعاونها الدبلوماسي، والأمني، والتنموي، والاقتصادي لمنع ومعالجة أسباب النزاع.

كيفية عملنا

سيركز عملنا في السنوات الثلاثة القادمة على المحاور الاستراتيجية الخمسة التي تم ذكرها في الصفحات السابقة. سوف نستخدم عدداً من المنهجيات المتكاملة لتحقيق التغييرات التي نسعى لها:

■ **إننا نشجع ونسهل الحوار والتعاون** بين السلطات والمجتمعات وأطراف المجتمع المدني كخطوة هامة في عملية بناء السلام.

■ **إننا نبني مهارات وقدرات وخبرات** أفراد المجتمع، ومنظمات المجتمع المدني، وأقسام الحكومة الوطنية/المحلية، والحكومات المانحة، والمنظمات الإقليمية في جهات مثل إصلاح قطاع الأمن والعدالة وحساسيات النزاع.

■ **إننا نقوم بالبحث والتحليل** لإبلاغ عملنا ولتحفيز الآخرين للقيام بأعمال مناسبة وفاعلة.

■ **بالتعاون مع شركائنا، فإننا نوفر الدعم والنصح التقني الخبير** لصانعي السياسات، بالبناء على خبرتنا الميدانية وبحوثنا وتحليلاتنا المعمقة.

■ **إننا نستخدم الحشد** للتأثير على وتغيير السياسات والممارسات التي تؤثر على أمن الناس والعدالة، ولمواجهة الأطراف الوطنية والعالمية للإنصاف لآراء وأولويات الأشخاص الذين يعيشون انعدام الأمن.

■ **إننا نجمع الأدلة** حول ما ينجح من خلال برامجنا على المستوى الوطني والبحث الموسع. كما أننا نشارك هذه المعرفة ونطبق ما **تعلمناه** في برمجتنا الخاصة.

■ من أهم الأجزاء المركزية لمنهجيتنا هي التزامنا بالعمل من خلال الشراكات.



أين سنعمل

تصنف استراتيجيتنا البرامج في ما يزيد عن ٢٠ إطار كأولوية عبر القرن الإفريقي، ومنطقة البحيرات العظمى، وجنوب ووسط آسيا، والقوقاز، وغرب البلقان، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا. في المناطق التي تمتد فيها أنظمة النزاع عبر الحدود الدولية وتؤثر على عملنا (مثل أفغانستان وأثرها على وسط آسيا وباكستان)، فإننا سنتبنى المنظور الإقليمي أو تحت الإقليمي في تحليلنا واستجابتنا.

إننا نريد أن نرى الآثار الإيجابية لعملنا تمتد لما هو أبعد من الإطارات التي نعمل فيها مباشرة، ولذا فإننا سنركز على التأثير على السياسات والإطارات والعمليات العالمية القادرة على أن تزيد من فرص بناء السلام والاستقرار. سيضع التزامنا بالحشد العالمي للأثر الإيجابي الأولوية لمراكز السياسات بما يشمل لندن، وبروكسل، وبيكين، وأديس أبابا، وفيينا، وواشنطن. كما أننا سندعم الحشد في عواصم الدول والمناطق تتواجد بها برامج لسيفرورد، وسنستهدف المنظمات والجهات الإقليمية الأساسية المؤثرة على ممارسة منع النزاع.

سوف نستمر بتطوير قدرتنا على الرصد والمتابعة، والتحليل، حيثما كان ذلك مناسباً، للاستجابة للكوارث غير العادية أو غير المتوقعة - في الدول التي لنا فيها وجود وغيرها من الدول على حد سواء. حيثما كان ملائماً، فإننا سنساهم بخبرة ومنظور سيفرورد - وسنحرص على أن يعاد توجيه برمجتنا داخل الدولة إذا لزم الأمر.



فوق أعلى: صورة للمشاركة ميلون كمار داس في مشروع التصوير التشاركي لإمرأة تعمل في حقل مغمور بالمياه تظهر واحداً من المخاوف الأمنية المحلية في شاتكيرا، بنغلادش. لقد تم إعطاء المشاركين في برنامج التصوير آلات تصوير لتوثيق مخاوفهم الأمنية المحلية. © ميلون كمار/سيفرورد

فوق: يعيش مواطنو كابول وسط الدمار الذي سببته الحرب الأهلية في أفغانستان. © إسكندر ديببي/صورة الأمم المتحدة

المقابل أعلى: شركاء سيفرورد في حدث مجتمعي أمني في كوسوفو. حضر خبراء في الأمن في كوسوفو معاً لمؤتمر عالمي في برستينا للتعرف بدور المجتمع المدني في بناء السلام. © سيفرورد

المقابل أدنى: رئيس الشرطة الإقليمية يجيب عن المخاوف الأمنية المحلية، بما يبنى شراكة أفضل بين الشرطة والعامّة في حدث في بارديا، نيبال. © أنيل بودل/سيفرورد



الجودة والمساءلة

تحقيق ذلك

سوف نقدم تدابير عملية للحرص على أن تسعى برامجنا، وجميع عملياتنا وإجراءاتنا التي تدعمها، لأعلى المستويات من الجودة والفاعلية. مثلاً، سوف نستثمر في الناس من خلال قانون «الناس في المساعدات» ومن خلال **التدريب والتطوير**؛ سنطبق **أنظمة إدارة مالية جديدة**؛ سنمأسس عملية مستمرة من مراجعة البرامج لقياس نوعية وفاعلية برامجنا؛ سنعرف فرص إدخال **التكنولوجيا الجديدة** لتحسين فاعلية البرامج؛ سنحسن قدرتنا المؤسسية في الرصد **والمتابعة والتقييم والتعلم**. تتوقع هذه الاستراتيجية مرحلة إضافية من النمو المدار - ليس لمصلحتها فحسب، بل لتمكننا من البناء استراتيجياً على الخبرات والمكاسب التي تم تحقيقها فعلاً، والعمل بفاعلية أكبر لتحقيق مهمتنا.

الخضوع للمساءلة

إننا ملتزمون بالعمل بشفافية وجاهزون لأي محاسبة أو مساءلة من قبل المنتفعين، والممولين، وقطاع التعاون العالمي الأوسع. خلال فترة الاستراتيجية هذه سوف نتواصل حول مخرجات جهودنا مع أولئك المنتفعين من عملنا، وأولئك الذين يعملون معنا ويدعموننا محلياً، ووطنياً وعالمياً. في عام ٢٠١٦، سوف نقوم بجدد ومراجعة لمدى نجاح استراتيجيتنا الشاملة منذ ٢٠١١، ومدى قدرتنا على ترجمة نمونا وتطورنا المؤسسي إلى مخرجات أفضل جوهرياً في المناطق حيث نعمل.

الناس أولويتنا - إننا نؤمن أنه يجب أن يتمكن الجميع من التمتع بحياة آمنة ومرضية، خالية من انعدام الأمان والنزاع العنيف.

الأعلى: كواجوك، دولة واراب، جنوب السودان.
مجموعة تركيز الأمن المجتمعي.
© توماس مارتن/ سيفرورد

الأعلى يساراً: أعضاء مجموعة كيربالي الممثلة للمجتمع في شيدا كارتلي، جورجيا، يتحدثون بعد عرض لوزراء الحكومة. تمكنت المجتمعات التي تعيش بجانب خط الحدود الإدارية من التعبير عن مشاكلهم ومشاركة منظورهم. © كارين واكرز



قيمتنا

إن نذاهتنا كمؤسسة مشتقة من القيم والمبادئ التي تعزز وتوجه عملنا وعمل هؤلاء الذين نبني علاقات معهم.

إننا نؤمن:

- بقيمة، ومساواة، وكرامة كل شخص، ونحترم الثراء الذي يقدمه التنوع الاجتماعي والثقافي
- الشمولية والمساءلة أساسيان في المجتمع حتى يتمتع الناس بالأمن والعدالة والتعايش السلمي
- على أعمالنا أن تظهر الأمانة والشفافية والاتساق مع مبادئنا والمهمة التي نعتنقها

توضع هذه القيم موضع التنفيذ من خلال مجموعة من المبادئ الموجهة.

المبادئ التي توجه عملنا

إننا نضع الناس في مركز عملنا، بدعم التغيير الذي يمكن المؤسسات والمجتمعات المحلية من اتخاذ الإجراءات والتأثير على صنع القرار.

إننا نشجع ونقدم منهجيات صنع القرار الشاملة والتعاونية إذ إنها أكثر الطرق فاعلية للدول والناس في معالجة النزاع وانعدام الأمن. إننا نصمم وننفذ عملنا بناءً على أنه من الأفضل العثور على الحلول المستدامة في أولويات ومنظور ومشاركة هؤلاء المتأثرين بالنزاع وانعدام الأمن.

إننا ندرك أن كل ما نفعله لديه القدرة على إحداث أثر إيجابي أو سلبي على ديناميكيات النزاع المحلي و علاقات النوع الاجتماعي . من الأساسي لعملنا أن نكون حساسين للأثر برامجنا والتدخلات من قبل الآخرين - بما يشمل الآثار المختلفة على النساء والرجال.

إننا ندرك أن الإطار هو كل شيء. ولذا فإننا نبدأ بتحليل النزاع - للتفريق بين العوامل الأساسية الدافعة للنزاع والداعمة للسلام في كل إطار، ولفهم ما يجب أن يتغير لتحقيق والمحافظة على السلام. إننا ندرك أن العادات الاجتماعية - والدور المتوقع من يلعبه كل من النساء والرجال والفتيات والأولاد - لها أثر على الإطار.

إننا مؤسسة معرفة - إننا نبني ونشارك خبراتنا وما تعلمناه والدروس المستفادة من الآخرين منهجياً لتعزيز الإبداع وتحسين أثر عملنا. إننا نتعلم من بعضنا ونثمن المساهمة التي يقدمها العاملون والشركاء على كل المستويات لمعالجة مشاكل النزاع وانعدام الأمن.

إننا مسؤولون أمام كل من المجتمعات حيث نعمل، والشركاء الذين نتعاون معهم، والمانيين، والجمهور الذي يدعم عملنا المانع للنزاع بشكل عام. إننا نتوقع المساءلة ذاتها من الآخرين. بالتالي، فإننا نهدف للحصول وإيصال النتائج والتغييرات الإيجابية المستدامة الناجمة عن جهودنا.

سيفرورد منظمة مستقلة عالمية تعمل لمنع النزاع العنيف وبناء حياة أكثر سلاماً. إننا نعمل مع الأشخاص المحليين المتأثرين بالنزاع لتحسين أمنهم وشعورهم بالسلامة، وللقيام بالبحوث والتحليل الموسعة. إننا نستخدم هذه الأدلة وما تعلمناه لتحسين السياسات والممارسات المحلية والوطنية والعالمية التي يمكن أن تساعد في بناء سلام دائم.

الغلاف الخلفي: تعمل سيفرورد في شيدا كارتني، جورجيا، كجزء من مبادراتها للأمن المجتمعي. يلتقي ممثلو المجتمع مع السكان المحليين لمناقشة القضايا والمشاركة في تخطيط المشاكل.
© كارين واكرز

الغلاف الأمامي: امرأة تحمل المياه في جوبالجابي. تعمل سيفرورد مع المؤسسة غير الحكومية براك البنغلاديشية على مشروع أمن مجتمعي يمتد لأربع سنوات عبر 16 موقعا في بنغلادش.
© توماس مارتين/سيفرورد



SAFERWORLD

مكتب المملكة المتحدة

The Grayston Centre, 28 Charles Square
London N1 6HT, UK

هاتف: +44 (0) 20 7334 4646

فاكس: +44 (0) 20 7334 4647

موقع الكتروني: www.saferworld.org.uk

بريد الكتروني: general@saferworld.org.uk

Company no. 3015948 (England and Wales)

Charity no. 1043843

لدى سيفرورد موظفون في:
بنغلادش، جورجيا، كينيا، كوسوفو، كرايستون،
نيبال، باكستان، جنوب السودان، يوغندا، اليمن
- وأيضاً في النمسا (فيينا)، بلجيكا (بروكسل)،
والولايات المتحدة (واشنطن).